

# ESG AZ OLAJ- ÉS GÁZIPARI VÁLLALATOK ZÖLD TRANSZFORMÁCIÓJÁBAN: HASZNOS KERETRENDSZER VERSUS ADMINISZTRATÍV TERHEK!?

**BARTALOS ÉVA**

**PHD. KUTATÓ BUDAPESTI CORVINUS EGYETEM,  
MOL GROUP ESG KOORDINÁCIÓS VEZETŐ**

**ISO 9000 FÓRUM**

**2025. MÁRCIUS 20.**



# AGENDA

- Bevezető
- Európai Unió klíma szabályozás
- Európai olaj- és gázipari vállalatok zöld transzformációja
- Zöld beruházási és divesztíciós trendek
- A zöld transzformáció bajnoka: Dong -> Orsted
- MOL Nyrt. zöld transzformációja
- ESG keretrendszer
- CSRD alapú fenntarthatósági és ESG törvény (CSDDD) szerinti beszámolók



# BEVEZETŐ

## AKTUALITÁSOK

- **Klímaváltozás:** USD 2 000 milliárd (767 000 milliárd Ft-ba) kerültek a szélsőséges időjárás eseményei az elmúlt évtizedben
- **Párizsi Megállapodás 2015** a globális felmelegedést 1,5 °C alatt kell tartani
- **Zöld átállás:** a fosszilis energiahordozók leváltása fenntartható energiaforrásokra
- **Európai Unió (EU)** legelől menetel a zöld átállásban
- **ESG: Environmental, Social & Governance** keretrendszer
- **Olaj- és gázipari vállalatok** az energiából fakadó üvegházhatású gázok (ÜHG) kibocsátásnak 15%-ért felel (OECD), míg az energia előállítása és felhasználása 85%-ban járul hozzá a globális CO2 kibocsátáshoz



# EURÓPAI UNIÓS KLÍMA SZABÁLYOZÁS

## LEGFŐBB KIHÍVÁSOK



### EURÓPAI KLÍMARENDELET:

-> 55%-kal csökkenjen az uniós nettó ÜHG kibocsátás 2030-ig & net-zero gazdaság 2050-ig:

#### I. Irány az 55% (Fit for 55):

- EU kibocsátáskereskedelmi rendszer (EU ETS), szén-dioxid-piac, fix összkvótás kereskedési rendszer reformja
- új, önálló kibocsátásrendszer az épületekre, közúti közlekedésre, mezőgazdaságra, hulladékgazdálkodásra

#### II. Megújulóenergia irányelv (REDII, REDIII)

- megújuló energiaforrások 2030-ig történő felhasználására vonatkozó átfogó uniós célkitűzést 42,5%-ra emelték

#### III. REPowerEU tiszta energiára való átállás



### KIHÍVÁSOK -> DRAGHI jelentés:

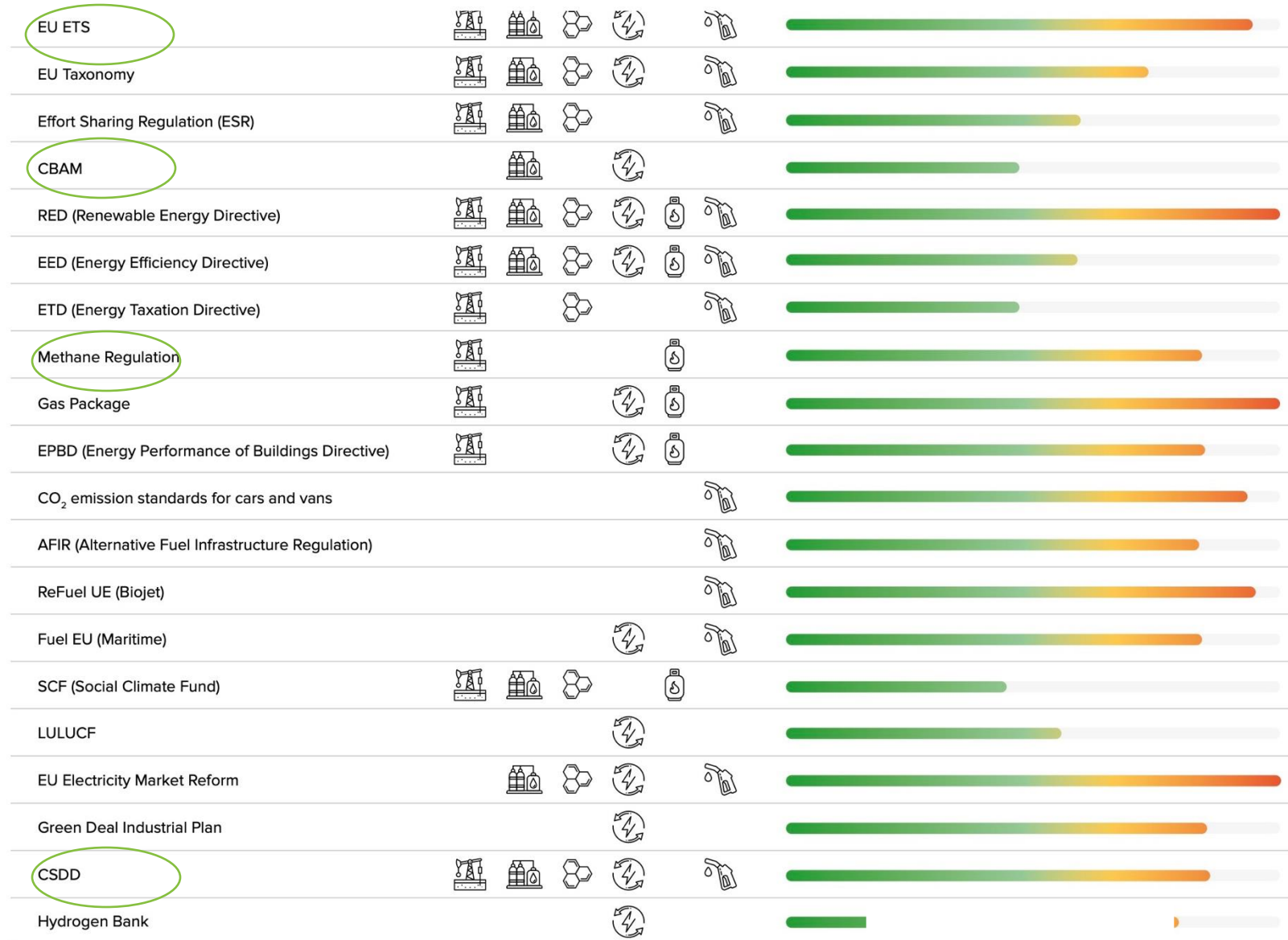
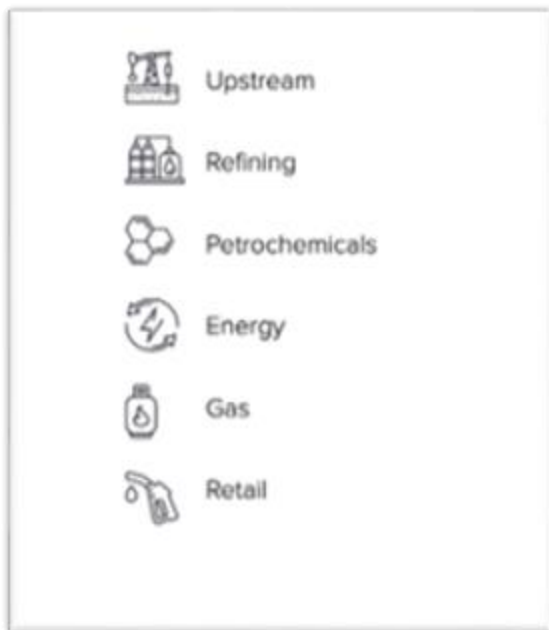
- ETS szabad kvóták csökkennek, és a piacon elérhető ár fokozatosan növekszik
- EU versenyképessége a tét!! - Fit for REALITY támogatások, a vásárlók adóztatása és új technológiák felfedezése, magas energiaárakra és geopolitikai kihívásokra való reakció előmozdítása
- Tőkeigény az átalakulásra: €700 milliárd évente



# EURÓPAI UNIÓS KLÍMA RENDELETEK

## AZ OLAJ-ÉS GÁZIPARI CÉGEKRE A LEGRELEVÁNSABB

Legrelevánsabb **klíma rendeletek** listája, amelyek a következő években meghatározzák az **olaj- és gázipari cégek** átalakulását.



# EURÓPAI OLAJ- ÉS GÁZIPARI CÉGEK ZÖLD TRANSZFORMÁCIÓJA

## STRATÉGIAI IRÁNYOK

### SHELL ROYAL DUTCH

- Bioüzemanyagok, megújulók: nap- és szélenergia, hidrogén
- Karbon intenzitás csökkenése 15%-20%-kal 2030-ig Scope 1, 2 (60%-át már elérték), Scope 3 (~95%-a a cég ÜHG kibocsátásának), 25 millió t CO<sub>2</sub> eltárolása szén-dioxid-leválasztással és-tárolással (CCS) 2030-ban

### BRITISH PETROLEUM

- Zöld energia megújulókból (50 GW kapacitással) szélenergia, bioüzemanyagok,
- 50% -os Scope 1,2 és 20-30% csökkentés Scope 3-ban -> ezek a konkrét célok 2024 őszén kikerültek a 2030-as stratégiából
- 23 millió t CO<sub>2</sub> eltárolása évente CCS 2035-ban

### PKN ORLEN

- Zöld hidrogén, bioüzemanyagok, megújulók (9GW), 10 000 EV töltő állomás, 40% CAPEX költség zöld projektekre 2030-ig
- 25% Scope 1, 2 csökkentés 2030-ig és 15% net karbon intenzitás csökkentés (Scope 1,2,3)

### OMV

- Megújulók: nap, szél és geotermális energia, bioüzemanyagok,
- Sustainable aviation fuel (SAF), műanyagok átalakítása, 5 millió t CO<sub>2</sub> eltárolása CCS 2030-ban
- Scope 1,2 abszolút célok 30%-os csökkentése, Scope 3 20%-os csökkentés 2030-ig

### NESTE

- Porvoo legfenttarthatóbb finomító, karbon semlegesség 2035-ig
- 50% Scope 1,2 csökkentés 2030-ig
- A világ legnagyobb Bio-diesel előállítója, az egész értéklánban karbon neutralitás 2040-ig

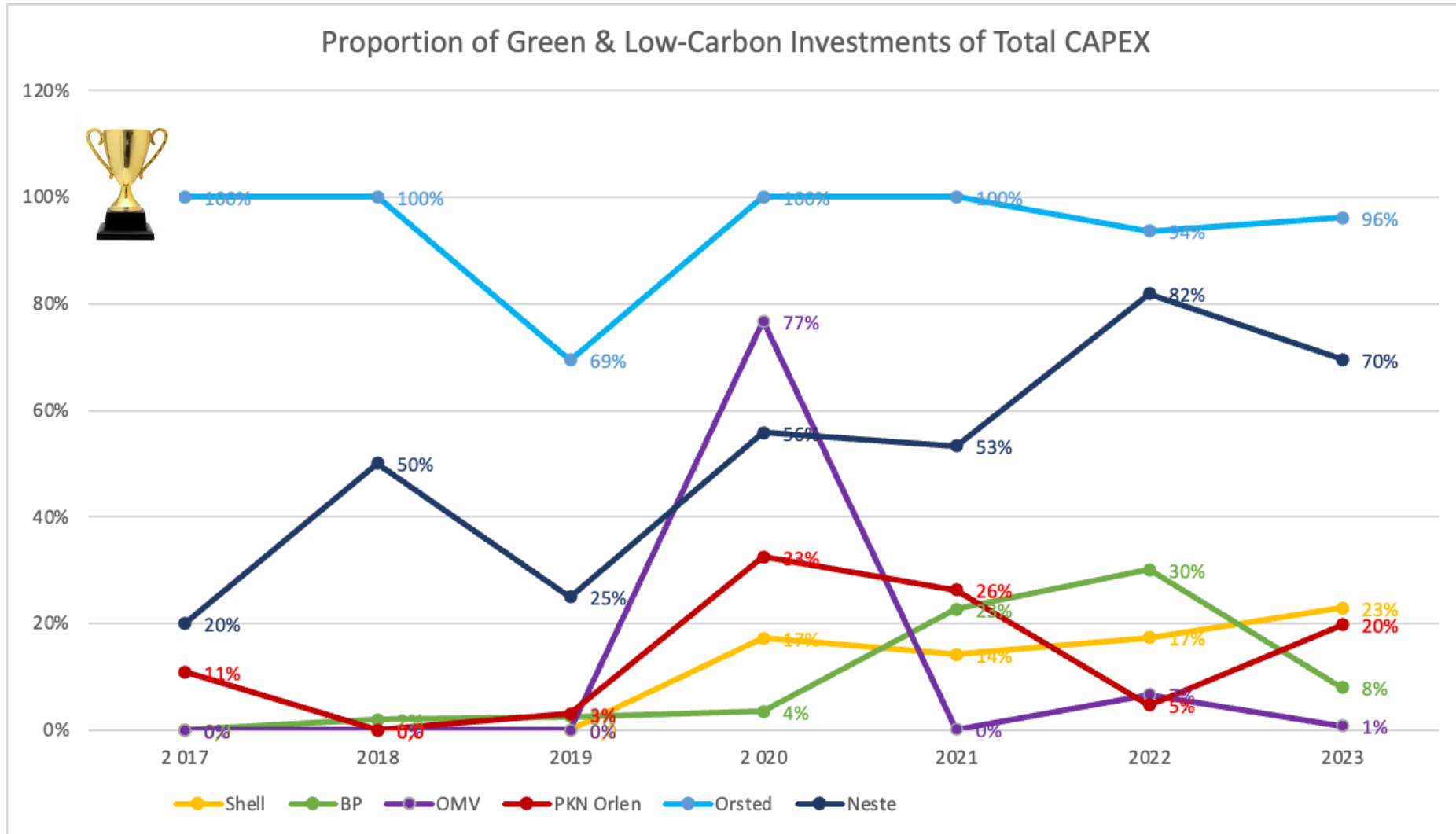
### ORSTED

- Világvezető az offshore szélenergia kialakításába, működésnek ~99%-a fenntartható 2025-ig
- Onshore szél és napenergia előállítása



# ZÖLD BERUHÁZÁSI TRENDEK

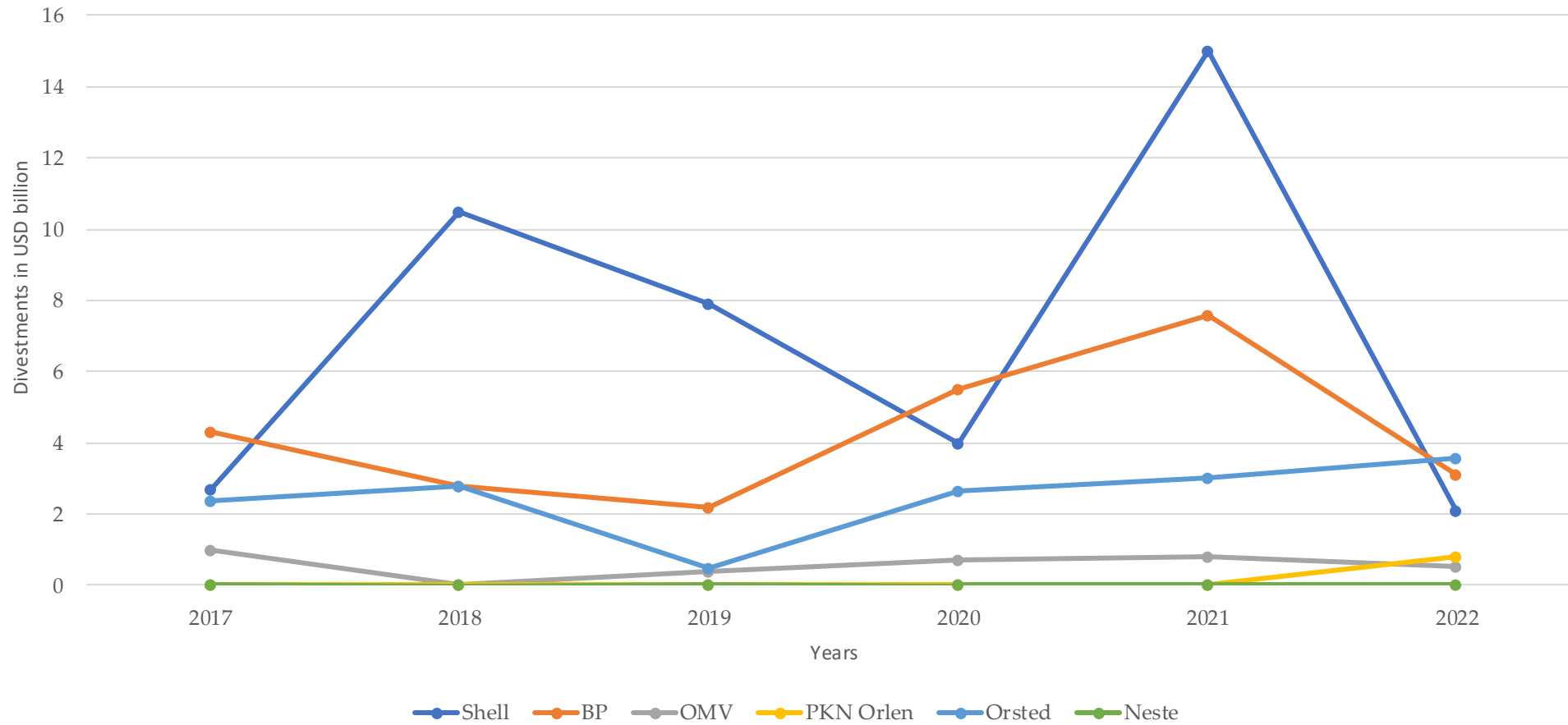
## % MUTATÓK A TELJES CAPEX FÜGGVÉNYÉBEN



Forrás: saját szerkesztés Shell, BP, OMV, PKN Orlen, Orsted és Neste éves jelentéseiből 2017-2022 között

# DIVESTÍCIÓS TRENDK

## 75% A TELJES DIVESTÍCIÓNAK NEM EU-S ORSZÁGBA KERÜL

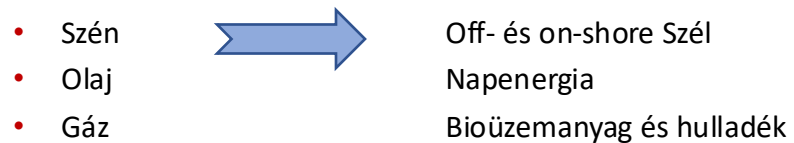


*Forrás: saját szerkesztés Shell, BP, OMV, PKN Orlen, Orsted és Neste éves jelentéseiből 2017-2022 között*



# A ZÖLD TRANSZFORMÁCIÓ BAJNOKA: DONG -----» ORSTED

- Első fosszilis üzemanyaggal foglalkozó cég, amely sikeresen átalakult megújuló zöld energia ellátóvá:



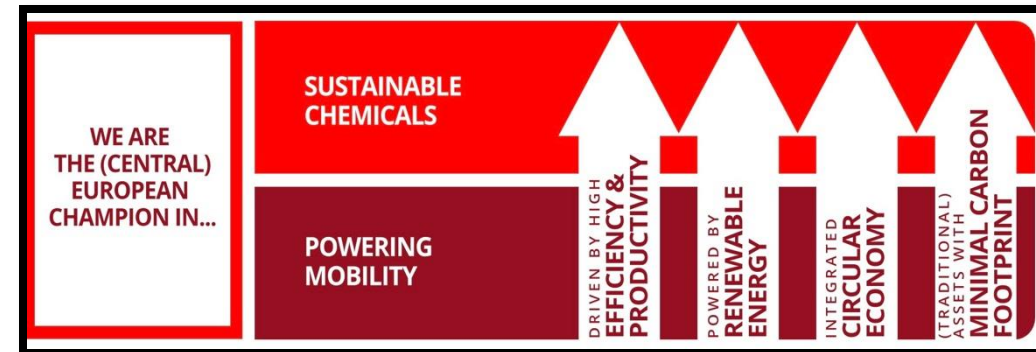
- Globális vezető az **Offshore szélenergia** előállításban, fennmaradó portfólióját onshore szélenergia, bioenergia és megújuló hidrogén alkotják - » 30GW energia
- **Sikeres zöld transzformáció:** a dán kormány támogatása, szinergiák start-up-okkal technológiai fejlesztésben, vállalat vezetők zöld elköteleződése
- Jövőben további dekarbonizációs lehetőségek a teljes beszállítói láncban



# MOL NYRT ZÖLD TRANSZFORMÁCIÓJA

## STRATÉGIAI IRÁNYOK

- Csoportszintű Scope 1,2, kibocsátás 25%-os csökkentése 2030-ig (a 2019-es bázisról)
- USD 4 milliárd organikus CAPEX: alacsony szén-dioxid-kibocsátású és fenntartható üzleti projektek
- Bioüzemanyagok, zöld hidrogén
- Hulladékgazdálkodás: újrahasznosítási arányok 65%, a lerakási arányok elérése legfeljebb 10% 2035-ig, 2030-tól évente 1,5 millió tonnányi alapanyag biztosítása a regionális olaj-, energia- és vegyipari szektorok
- Műanyagok újrahasznosítása (polimer fejlesztések)
- Megújulók: napenergia és geotermális energia
- Lítiumtermelés
- Szén-dioxid-leválasztás és -tárolás (CCS)
- MOL Fleet, MOL Limo



# ESG KERETRENDSZER

## Környezeti (E), Társadalmi (S) és Irányítási (G) Lábak



A vállalatok az EU-ban kötelesek fenntarthatósági jelentést készíteni, melynek keretrendszere az ESG jelentés.

### KÖRNYEZETI (E)

- **Karbon lábnyom számítás**
  - ✓ Scope 1 – közvetlen, saját tevékenységből fakadó kibocsátás
  - ✓ Scope 2 - vállalatok által vásárolt energiából származó közvetett kibocsátások
  - ✓ Scope 3 – közvetett kibocsátások, amelyek nem a vállalat közvetlen tevékenységeiből származik: beszállítók által előállított termékek & szolgáltatások kibocsátása, üzleti utazások, és a termékek végső felhasználóinak a kibocsátása
- **Víz és hulladék management**
- **Biodiverzitás**
- **Megújuló**

### TÁRSADALMI (S)

- **Közösség bevonása**
- **Emberi jogok**
- **Biztonságos munkahely**
- **Diverzitás, egyenlőség és elfogadás**

### IRÁNYÍTÁS (G)

- **Etikus üzleti gyakorlatok**
- **Szabályozói környezetnek való megfelelés**
- **Vezetőség, igazgatóság diverzitása**
- **ESG bevonása a vezetők kompenzációs struktúrájába**

# CSRD ALAPÚ FENNTARTHATÓSÁGI ÉS ESG TÖRVÉNY (CSDDD) SZERINTI BESZÁMOLÓK

## KIHÍVÁSOK VAGY LEHETŐSÉGEK

### FENNTARTHATÓSÁGI, NEM PÉNZÜGYI JELENTÉS

- **Kettős lényegességi elemzés:**
  - ✓ *Európai Fenntarthatósági Beszámolási Standardok (ESRS)* alapján **lényegességi témák** meghatározása a környezeti, társadalmi és vállalati irányítási témákban (**ESG mentén**)
  - ✓ **Pénzügyi hatások** kimutatása (risk management) legfőképpen a **környezet** szempontjából
- **Fenntarthatósági jelentés:**
  - ✓ **Stratégia** bővebb kifejtése
  - ✓ Emberi erőforrások (HR), Egészségvédelem, Biztonságtechnika és Környezetvédelem (EBK), Beszállítói láncok eredményeinek bemutatása a kettős lényegesség alapján, környezeti hatások: Scope 1,2,3 kibocsátás, képzettség száma, női vezetők aránya, balesetek száma
- **Transition Plan:**
  - ✓ **Scope 1,2 és 3 abszolút célok** évenkénti meghatározása
  - ✓ **2030-ig konkrét zöld beruházási célok**
- **Jelentés elkészítése és tanúsítása:**
  - ✓ ESG Koordinációs csapat üzletági partnerekkel, HR-rel, EBK-val
  - ✓ Tanúsítás az **IFRS szabályok és a CSRD, ESRS előírások** mentén



### ESG BESZÁMOLÓ

- **Beszállítói láncok átvilágítása:**
  - ✓ **Kérdőívek** elküldése a beszállítók számára és azok elemzése
  - ✓ Beszállítókkal való együttműködés és tevékenységük ellenőrzése ESG mentén
- **IT rendszerek**
  - ✓ Informatikai rendszerek kialakítása a kérdőív kiküldésére, és elemzéséhez
- **Rizikó feltérképezése**
  - ✓ A kettős lényegesség elemzés mentén a beszállítók tevékenységének feltérképezése, ártalmas tevékenységek kiküszöbölése
- **Beszámoló elkészítése és tanúsítása:**
  - ✓ ESG Koordinációs csapat a beszállító csapattal együttműködve
  - ✓ Tanúsítás a fenntarthatósági jelentéshez hasonlóan és azzal összehangolva az **ESG Törvény (CSDDD)** alapján



### KIHÍVÁSOK

- Elvárások összehangolása nemzetközi és hazai szinten, tanúsítóknak való megfelelés
- Egyes mutatók mérése, a beszállítók ellenőrzése, rövidebb idő a nagyobb terjedelmű jelentésre

### LEHETŐSÉGEK

- Vállalatok ESG vállalásainak, zöld transzformációjának összehasonlíthatósága, összehangolása
- A klímacélok mérhetősége vállalati szinten, pozitív ösztönzők kialakítása top management szinten

**KÖSZÖNÖM!**

