

Agilitás a vállalatirányításban

Dr. Berényi László
egyetemi docens

Miskolci Egyetem Vezetéstudományi Intézet
Nemzeti Közzolgálati Egyetem Közszervezési és Infotechnológiai Tanszék

Változó körülmények és kihívások

- **Új termék(változatok) iránti fokozott igény**
 - rövidebb átfutási idők biztosítása
 - vevői igények megértése és megelőzése
 - projektszemlélet erősödése
- **Költségmegtakarítások elérése, szervezeti versenyképesség fokozása**
 - új termék, technológiák alkalmazása
 - fokozott marketingaktivitás
 - emberek „felhatalmazása”
 - beszállítói láncok ellátási láncokká alakulása
- **IT, ICT, IoT...**
 - technológiák elfogadása
 - kiberbiztonság

Minden kornak megvolt a maga hívószava....

Tömegtermelés,
futószalag



Racionalizálás



Toyota és lean



Agilitás



Stratégiai
tervezés és
menedzsment



Kontingencia-
elmélet

Generációs
különbségek



Agilitás megjelenése

- **Toyota/lean sikere után a termelésben**


- Magyarországi alkalmazás a 90-es években inkább kudarc!
- 2000-es években a multik hozták el újra

- **Szoftverfejlesztésben**

- **Projektmenedzsmentben**

- **Menedzsmentben**

- **Életben**



Maslow
kalapácsa
hatás

Kiáltvány az agilis szoftverfejlesztésről (2001)

A szoftverfejlesztés hatékonyabb módját tárjuk fel saját tevékenységünk és a másoknak nyújtott segítség útján. E munka eredményeképpen megtanultuk értékelni:

- Az **egyéneket és a személyes kommunikációt** a módszertanokkal és eszközökkel szemben
- A **működő szoftvert** az átfogó dokumentációval szemben
- A **megrendelővel történő együttműködést** a szerződéses egyeztetéssel szemben
- A **változás iránti készséget** a tervek szolgai követésével szemben

Azaz, annak ellenére, hogy a jobb oldalon szereplő tételek is értékkel bírnak, mi többre tartjuk a bal oldalon feltüntetetteket.

Agilitás

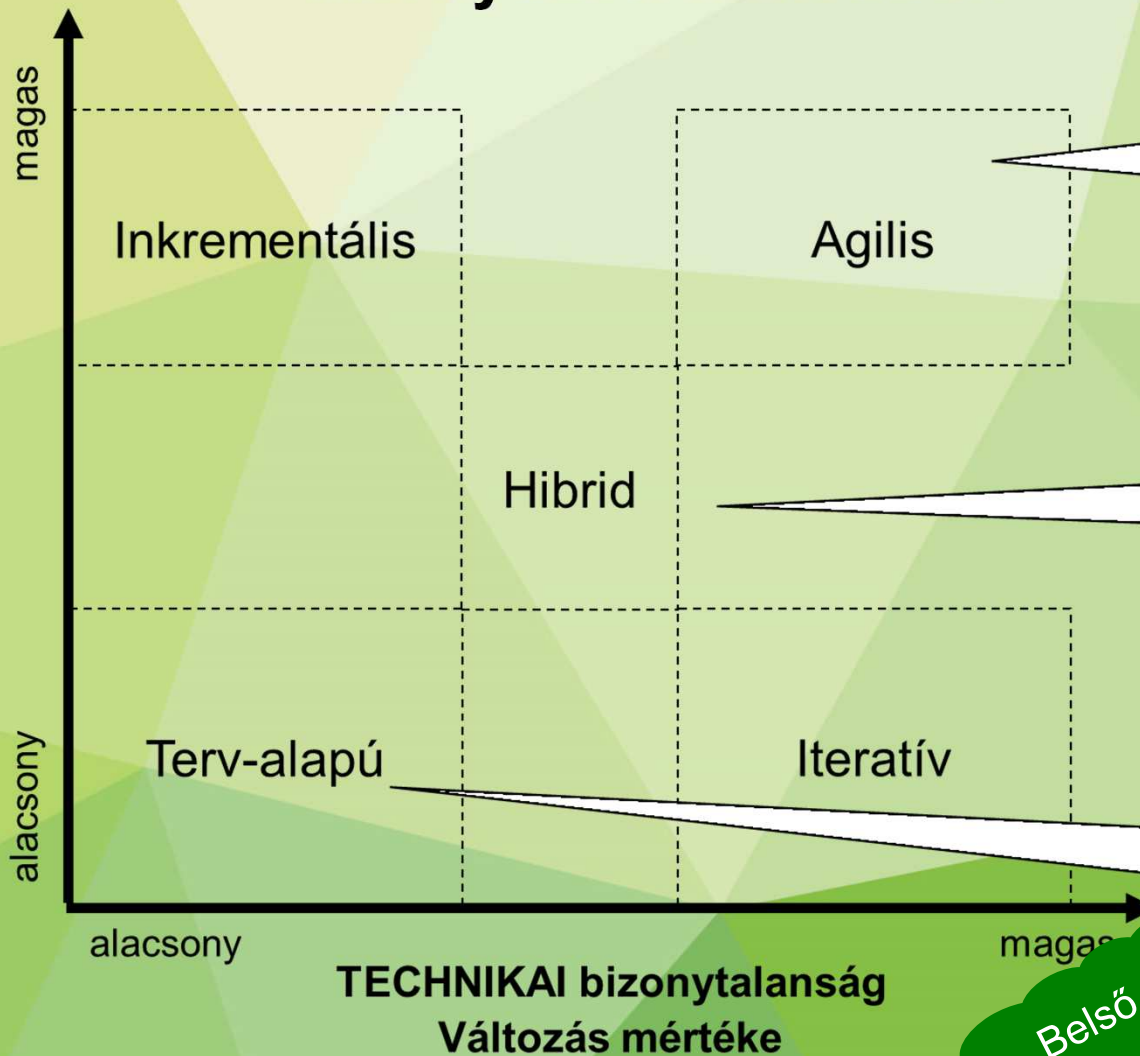
- Agilis = haladni, mozogni, csinálni, megtenni
- **Projektmenedzsmentben:**
 - **Hagyományos** megközelítés: feladathoz időkeretet
 - **Agilis** megközelítés: időkerethez feladatot
- Az agilitás felfogható **szemléletként**, ami
 - a vevők kiszolgálását és
 - a hatékony működést célozza meg
 - a nehezen előrelátható, bizonytalan környezetben, de...
- **DE:**
 - nem választás, hanem belső és külső környezeti hatásokra adott válaszlehetőség!
 - A sikeres alkalmazásnak feltételei vannak

Környezeti kihívások

PMI Agilis Útmutató és www.agilealliance.org alapján

Külső

Leszállítás gyakorisága
KÖVETELMÉNYEK bizonytalansága



Alapvetően kockázatos

Adaptív modellek jól működnek

Lineáris (vízesés) modellek jól működnek

Belső

TECHNIKAI bizonytalanság
Változás mértéke

A feltételek...

- Dinamikus, **változó környezet** megléte
 - és erre reagálni képes szervezeti és termelési infrastruktúra
- **Bizonytalanság**
 - amit tudni kell felismerni és kezelni
- Modern **információs** és kommunikációs **technológiák**
 - nem a számítógépekre kell gondolni!
- Csoportmunka, **emberek bevonása**, elkötelezettség biztosítása
 - nem elég hangoztatni
 - bizalmi, támogató légkört kell kialakítani
- Elfogadható, rugalmas **módszerek** alkalmazása
 - az eszközök továbbfejlesztése „veszélyes”!

Kihívások: Hol a probléma?

#1 Érték

- A. Meghatározni az **értéket**, és eliminálni az újtában álló **veszteségeket**
- B. Küzdeni a **veszteségek** ellen, hogy képesek legyünk **értéket** előállítani

#2 Előreláthatóság

- A jövő és a környezet kiszámíthatatlanságának feltételezése
 - A rugalmasság fenntartása erőforrásigényes
 - A rugalmasság feltételezése illúzió!
- Formális ceremóniák és keretek
 - Virtualizálódás és IT eszközök
 - Hangzatos nevű filozófiák és módszerek

Kihívások: Hol a probléma?

#3 Ember

- Kompetenciák előtérbe helyezése
 - Folyamatok háttérbe szorulása
- Rövid távú vállalati sikerek (lokális optimumok)
 - Munkavállaló kénytelen alkalmazkodni
 - Viselkedésváltozás a magánéletben is megjelenik
 - Családi konfliktusok
 - Generációs konfliktusok
 - Termékminőség problémák
 - Vállalati problémák

Agilitás a vállalatirányításban

Köszönöm a figyelmet!

**Dr. Berényi László
egyetemi docens**

**Miskolci Egyetem Vezetéstudományi Intézet
Nemzeti Közzolgálati Egyetem Közszervezési és Infotechnológiai Tanszék**

Agilitás a vállalatirányításban

Dr. Berényi László
egyetemi docens

Miskolci Egyetem Vezetéstudományi Intézet
Nemzeti Közzolgálati Egyetem Közszervezési és Infotechnológiai Tanszék