

KISS ZOLTÁN

*Endrich Bauelemente Vertriebs GmbH
Export Igazgató és az R&D Osztály vezetője*



„...Minőségi munkát végezni nem fárasztóbb, mint silány munkát kiadni a kezünkből...”
„...Számomra a minőség a jól átgondoltsággal és a letisztultsággal rokon értelmű. Mert ilyenkor egyszerűen elenyésző a lesilányulás lehetősége...”

- 2022-ben a „LE A KALAPPAL!” sorozatban volt alkalmunk röviden megismerni. Gazdag életutad és folyamatban lévő munkáid már akkor előre vetítették: lesz még folytatás. Azok kedvéért, akik korábbi riportunkat nem olvasták, egy rövid szakmai bemutatkozást szeretnék kérni.
- 1991-ben végeztem a Budapesti Műszaki Egyetem Villamosmérnöki Karán, majd ugyanitt PhD tanulmányokat folytattam, oktattam, kutattam és publikáltam, miközben párhuzamosan az Óbudai Egyetem Villamos gépek tanszékén tanársegédkedtem. Nemzetközi karrierem 1993 végén indult, amikor az akkor a magyar piacra belépő neves elektronikai alkatrész-disztribútor, a Nedis B.V. itthoni leányvállalatánál töltöttem be először IT vezetői-, majd későbbiekben emellett Kereskedelmi Igazgatói pozíciót. 2001-ben a vezetés meghívására Hollandiába költöztem, ahol egészen 2005-ig az új technológiáért (Multimédia, Internet) felelős IT vezető voltam. Ezt követően Németországban helyezkedtem el jelenlegi cégemnél az Endrich GmbH-nál, kezdetben Area Sales managerként, később a kelet-Európai tevékenységet irányítottam, majd 2019-től az Export Igazgatói funkciót töltöttem be. A pandémia alatt kezdtem egy maroknyi lelkes kollégával az Endrich IoT termékek fejlesztésébe, ami mára egy komplett ökoszisztémává nőtte ki magát és 2025-ben elhagyva az értékesítést az Endrich önálló fejlesztőcégeinek irányítása lesz a feladatom CDO pozícióban. Ahhoz, hogy a termékfejlesztés napi munkájában is részt vehessek több egyetemen is végeztem esti és levelező kurzusokat, a BME oktatóitól iOS App fejlesztői tudást szereztem, míg a Harvard Business School-ban a „Design Thinking and Innovation” témában fejeztem be tanulmányaimat. Nős és egy gyermek édesapja vagyok, aki követett az utamon és mára a BME Mérnök-informatikus diplomáját is az általunk végzett kutatások témájában szerezte meg. Több, mint 100 publikáció, egy könyvsorozat és egy frissen megjelent IoT témájú angol nyelvű könyv szerzője vagyok és rendszeresen tartok előadásokat a világ számos részén megrendezett konferenciákon (SIDO Lyon és Párizs, Wireless

Word Congress, München, SMSI Nürnberg, IoT Salon Párizs, Sensors & IIoT UK, Sensor Tech Day Lucern, Industrial Tech Expo Sofia, és számos hazai konferencián is). Kutatásainkért számos hazai és külföldi díjat kaptunk, így többszörös Hungexpo Ipar Napjai nagydíjas, German Innovation és German Design Award nyertes a csapat.

- *Bő két éve örömmel hallottuk, hogy az export igazgatói funkciók további ellátása mellett megbízást kaptál az Endrich cég nemzetközi termékfejlesztő központjának megalapítására. Mi történt ezen a téren?*
- A pandémia alatt kezdtünk néhányan az IoT felé fordulni és koncepcionális termékeket, elsősorban rádiós adatgyűjtőket és az ezekhez tartozó szoftver infrastruktúrát kifejleszteni. Eleinte ezek az eszközök az alkatrész értékesítés segítésére voltak hivatottak, az elektronikai tervezés területén felhalmozott kompetenciák demonstrálására egy különlegesnek mondható design-in alkatrész-disztribútor mindennapjaiban. Hamar kiderült, hogy itt Magyarországon vannak meg azok a készségek, amik ezt lehetővé teszik és 2022 óta hivatalosan is létezik a budapesti Endrich R&D osztály, mely elsősorban a kiállítási demonstrációs eszközök, az értékesítést támogató eszközök fejlesztésével foglalkozik, emellett itt készül a céges publikációk oroszánrésze és mi adjuk a tudásbázist az értékesítés számára. Emellett folyamatosan hozunk létre olyan koncepció (PoC) termékeket, amit a jövőben rendszerekként gondoltunk értékesíteni, nem pedig kizárólag alkatrészként.
- *Tőled tudtam meg, hogy „az E-IoT platform az Endrich GmbH budapesti fejlesztő központja által megálmodott és létrehozott, fejlesztő mérnökök számára szabad hozzáféréssel rendelkező hardver és szoftver platform, mely felgyorsítja a Dolgok Internetéhez való kapcsolódást lehetővé tevő eszközök fejlesztését”. Hogyan élnek ezzel a lehetőséggel a magyar szakemberek?*
- Nemzetközi cégeként azért mi nem csak a magyar, hanem nyugodtan mondhatom, hogy a világpiacot célozzuk, hiszen a legtöbb érdeklődő és aktív partner jelenleg Dél-Amerikában, Nyugat-Európában és Távol-Keleten van. Természetesen azért már dolgozunk együtt számos magyar vállalkozással is az E-IoT platformmal kapcsolatban, de mivel a termékeket majd az anyacég fogja árulni, elsősorban ott van az értékesítési fókusz, ahova az Endrich GmbH összpontosítja a figyelmét. Ennek ellenére a mérnöktársadalom figyelmét nem kerülte el az E-IoT platform hozzáférhetősége, született már diplomamunka belőle, kaptunk jócskán díjakat és elismerést is. Publikációink nagy része az utóbbi két évben ebből a témából merít, és előadásaim a hazai konferenciákon is ezt a rendszert dolgozzák fel.
- *Tavaly decemberben a TECHference kiállításon az Endrich standján találkoztunk és egy újabb örömhírrrel szolgáltál. Hogy állnak az előkészületek?*
- Idén áprilisban alakul meg az Endrich fejlesztőközpontja, mint önálló cég a cégcsoportban, nagy örömünkre Budapesten, bár a tényleges tevékenységet a GmbH keretei között már néhány éve kollégáimmal végezzük, ez eddig azért elsősorban „hobby- és szabadidős tevékenység” volt számunkra. Most lehetőség nyílik arra, hogy erre a dologra fókuszáljunk, a komponensértékesítést néhányan feladjuk, helyünkre fiatal utódokat vesz fel az anyacég, mi pedig teljes energiánkkal a termékfejlesztésre és ezen rendszerek piacra vitelére, valamint az értékesítésre előkészítésére

fókuszálhatunk. Az én feladatom ennek a csapatnak a felállítása, az irányítása, a teljes tevékenység menedzselése és a GmbH üzletpolitikájához való illesztése lesz.

- *A létrehozandó új egységnek mi lesz a küldetése és ehhez milyen csapat áll rendelkezésedre? Mennyire fontos számodra a team munka?*
- Elsősorban az lesz a feladatunk, hogy meghonosítsuk azt a hagyományt, hogy a vevők döntsék el, hogy bizonyos feladatokat, ahol nincs elegendő kompetenciájuk vagy idejük, felénk kiszervezzék, azaz ne csak az alkatrész értékesítésben, hanem a termékfejlesztésben is az Endrich legyen az elsődleges partnerük. Emellett természetesen folytatni kell a tudományos munkát, az oktatást és a belső képzéseket, valamint továbbra is mi leszünk a cég „műszaki arca” konferenciákon és kiállításokon. A publikációs jellegű marketing is itt marad. Jelenleg négy mérnökkollégával kezdjük meg a tervezést, későbbiekben mind szerződéses kollégákkal, mint pedig mérnöki pozíciókkal szeretnénk bővíteni. Bár jómagam nagyrészt vállalom a munkában, hiszen a menedzser, a reprezentáció, az előadások és a publikálás mellett tényleges fejlesztői munkát is végzek, a kollégáim nélkül lehetetlen lenne elvégezni az elképzeléseim szerinti feladatokat, megalkotni az elképzelt koncepciókat. Szükségünk van egymásra nem csak a munkamegosztás területén, hanem egymás inspirálásában és a napi szárnyalásban is. Nem véletlen, hogy minden kollégám velem való sokéves szakmai és üzleti kapcsolattal a háta mögött váltott át az Endrich-re. Van köztük olyan, akivel majd negyven évre nyúlik vissza az ismeretség. Természetesen a bizalom is olyan erős, hogy egymás gondolatait is ki tudjuk találni és bizony így a munka sem „csak” munka, hanem egy izgalmas utazás. Nekem így sosincs „hétfő”, mert ha az embernek a munkája a hobbi, akkor minden nap tulajdonképp szabadnap...
- *Az anyacég miként értékeli a magyarok munkáját?*
- Annál többet, minthogy egy majd ötven éves német klasszikus alkatrész-disztribútor tevékenységének harmadik „lábát” a mi kezünkbe adja talán nem is kell mondanom....
- *Több rendezvényen találkoztunk. Az Endrich Bauelemente Vertriebs GmbH szponzorként is kiváló és ebben a Te támogatásod is meghatározó. Fontos számodra mások jó gyakorlatának a megismerése?*
- Természetesen. Nagy szüksége van a szakmának olyan fórumokra, amiket tehetséges fiatalok és kitartó „nagy öregek” azért hoznak létre, hogy teret adjanak az információcserének, hogy a résztvevők megismerhessék egymást, egymás munkáját és eredményeit. Ha ehhez anyagi támogatásra van szükség, én igyekszem azt megszerezni és biztosítani ezzel, hogy én magam is képet kaphassak mások tehetségéről. Nagyon örülök minden olyan kezdeményezésnek, ahol akár szűkebb területek, akár átfogó ipari megoldások köré szerveznek konferenciát. Ezért aztán majd minden ilyen helyen szponzorként ott szerepel az Endrich.
- *A konferenciákon elhangzott előadásaidból egy minőségileg elkötelezett vezető képe rajzolódott ki. Mit jelent számodra a jó minőség?*
- Nyilván azt, hogy aki e mentén végzi a tevékenységét az jól alszik és mások nyugodtan használhatják szolgáltatásait és termékeit. Minőségi munkát végezni nem fárasztóbb, mint silány munkát kiadni a kezünkből, ha az ember jól szervezi meg magát és

vállalatát. Pont olyan dolog ez, mint a vízásás. Nagyon el lehet benne fáradni és még sincs látszata, ezért aztán azt gondolom, hogy érdemes végig gondolni, hogy milyen értékrend mellett hozunk létre termékeket, végzünk szolgáltatásokat. Csak úgy érdemes belekezdeni valamibe, hogy az tervezetten, szervezeten, ellenőrizhetően és számon kérhetően legyen kivitelezve. Számomra a minőség a jól átgondoltsággal és a letisztultsággal rokon értelmű. Mert ilyenkor egyszerűen elenyésző a lesilányulás lehetősége...

- *Szakmai cikkeid, könyveid közül melyekre vagy a legbüszkébb, melyeknek volt a legnagyobb visszhangjuk?*
- Nem nagyon van időm és kedvem sem szondázni a hallgatóságot. Az internet korában azonban van lehetőség ellenőrzési pontok beiktatására, így például a szakmai cikkeim összefoglaló Web oldalán a <https://www.electronics-articles.com> oldalon (szigorúan a tartalomra koncentrálva) a látogatottságot mérjük. Meglepődve vettem tudomásul, hogy 2024-ben körülbelül 5600 látogató olvasta a cikkek valamelyikét és nagyon furcsa, hogy olyan földrajzi területek dominálnak, ahol a cégünknek semmilyen jelenléte nincs. Dél-Korea, Japán, az USA olyan területek, ahol bizony elég valószínűtlen az Endrich név ismerete és mégis innen nagyon sok olvasónk van, ami a keresőmotor optimalizálásnak köszönhető organikus látogatószám emelkedésben jelentkezik. Talán erre vagyok a legbüszkébb. És ugye mindig a legkisebb gyermek a kedvenc, a novemberben az Electronica 2024 kiállításra megjelent angol nyelvű E-IoT témájú könyv is nagyot ment, már alig van egy-két példány belőle...
- *Miközben kérdéseimet fogalmaztam, egy szuper hír érkezett: a kis fejlesztő csapatod által létrehozott adatgyűjtő eszköz család és a hozzá tartozó teljes infrastruktúra elnyerte a 2025-os German Design Award-ot, amit február 7-én, a frankfurti díjátadó gálán vettetek át a tulajdonos Christiane Endrich-el együtt. A díjhoz szívből gratulálok! Mit kell tudnunk az elismerésről?*
- Időről időre megmértük egy-egy koncepciónkot a nevesebb zsűrivel rendelkező Awardokon, így többször is nevezünk már a German Design Council által jegyzett versenyekre. 2022-ben elnyertük a German Innovation Awardot, idén az ipari hűtőszekrényekhez fejlesztett adatgyűjtő család pedig a German Design Award 2025 egyik kategória nyertese volt, míg a German Innovation Award 2025-re is nominálták. Ezek a díjak csak annyiban fontosak számunkra, hogy lássuk a szakma mit szól a koncepcióinkhoz, jó-e az irány. Meg persze a gálakon jó fotók készülnek...



Felvételünkön Dr. Christiane Endrich az Endrich Csoport tulajdonosa és Kiss Zoltán látható a frankfurti díjátadón

- *Mit teszel azért, hogy „naprakész” legyél? Milyen módon fejleszted tudásodat?*
- Megígértem magamnak, hogy minden évben, de legalább kétévenként részt veszek egy-egy szakmai kurzuson valamelyik egyetemen, oktatóközpontban, így szereztem Apple iOS fejlesztői képesítést, egyéb műszaki és üzleti tudást is. Rengeteget olvasok és minden olyan alkalmat megragadok, amikor új technológiákkal ismerkedhetek meg. Most éppen az Amazon Web Services németországi központjával dolgozunk együtt és a mesterséges intelligencia használatának ötvözését igyekszem megoldani a hagyományos IoT technológiákkal, a fiatal AWS mérnököktől rendkívül sokat tanulunk. Emellett muszáj felkötni a gatyát, ha akarom érteni a vacsoraasztalnál a junior napi beszámolóit a munkahelyi történésekről, mert a huszonéves mérnöki fejekkel való versenyfutás igen nagy terhet ró az öregekre.
- *Tudom, hogy sokat dolgozol. Kevés szabadidődöt hogyan hasznosítod? Van-e hobbid? Mi az, ami leginkább regenerál?*
- Ah, hobbim az rengeteg lenne, csak ugye sokkal okosabb a munkámat hobbinak tekinteni. De valójában az is. Az utazás nyilván ilyen, de egy olyan pozícióban, mint az enyém, ahol február végére már hét országban jártam és több, mint 10 nyitott repülőjegyem van, az utazás is más értelmet nyer. Teniszezem, hogy legyen mozgás az életemben, olvasok, mert azt tudom utazás közben is csinálni, a nagy szerelem a digitális grafika, minden mást meg majd meghagyunk a sosem lesz nyugdíjas évekre.
- *Őszinte és főként tartalmas válaszaidat megköszönve kívánok Neked és az általad vezetett kollektívának további üzleti sikereket!*

Sződi Sándor